

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сокращенная промежуточная
консолидированная финансовая отчетность
специального назначения
за шесть месяцев, закончившихся
30 июня 2026 года (неаудированная)

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

СОДЕРЖАНИЕ

	Страница
Заключение по результатам обзорной проверки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения	1-2
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибылях и убытках специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	3
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	4
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении специального назначения на 30 июня 2026 года	5-6
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях собственного капитала специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	7
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	8-9
Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	10-42
1. Общие сведения	10
2. Принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения	10
3. Существенные положения учетной политики, суждения, оценки и допущения	15
4. Информация по сегментам	17
5. Приобретения дочерних предприятий	18
6. Операции с капиталом дочерних предприятий	21
7. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	22
8. Прочие финансовые активы	25
9. Прочие финансовые обязательства	26
10. Прочие доходы и расходы	27
11. Финансовые доходы и расходы	28
12. Налог на прибыль	29
13. Дивиденды	29
14. Кредиты и займы	29
15. Выручка	32
16. Справедливая стоимость	34
17. Операции со связанными сторонами	35
18. Условные обязательства и обязательства будущих периодов	37
19. События после отчетной даты	41

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Акционерам и Совету Директоров Публичного акционерного общества
«Акционерная финансовая корпорация «Система»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении специального назначения Публичного акционерного общества «Акционерная финансовая корпорация «Система» и его дочерних предприятий (далее – «Группа») на 30 июня 2026 года и связанного с ним сокращенного промежуточного консолидированного отчета о прибылях и убытках специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, сокращенного промежуточного консолидированного отчета о совокупном доходе специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, сокращенного промежуточного консолидированного отчета об изменениях собственного капитала специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, сокращенного промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, а также выборочных пояснительных примечаний (далее – «сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения»).

Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения, в соответствии с основами подготовки, описанными в Примечании 2 «Принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения» к прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с основами подготовки, описанными в Примечании 2 «Принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения» к прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

Важные обстоятельства – основы подготовки и ограничения на использование

Мы обращаем внимание на информацию, изложенную в Примечании 2 «Принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения» к прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения, в которой представлено детальное описание использованных для ее подготовки принципов.

Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы, установленных в рамках требований Федерального закона № 208 «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года, а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения информация не наносила бы ущерб Группе и ее дочерним предприятиям, акционерам, а также текущим и потенциальным контрагентам. В связи с этим данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения не соответствует требованиям стандарта МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (далее – «стандарт МСФО (IAS) 34») и не содержит в себе всю необходимую информацию, подлежащую представлению и раскрытию в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 34, и может быть непригодна для каких-либо других целей. Это не привело к модификации нашего вывода.

Бирюков Владимир Евгеньевич
(ОПНЗ № 21906100113)
Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОПНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 06.07.2022



Москва, Россия
27 августа 2026 года

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (в миллионах российских рублей, за исключением прибыли на акцию)

		За 6 месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
	Прим.	(не аудировано)	(не аудировано) (Пересмотрено)*
Продолжающаяся деятельность			
Выручка	15	639 543	600 748
Себестоимость		(334 155)	(320 318)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы		(116 301)	(112 320)
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования		(93 181)	(87 908)
Убытки от обесценения внеоборотных активов		(2 284)	(10 405)
Убытки от обесценения финансовых активов	8	(11 835)	(3 591)
Налоги, кроме налога на прибыль		(3 019)	(3 055)
Доля в прибыли и убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	7, 8	(12 441)	1 044
Прочие доходы	10	97 050	33 194
Прочие расходы	10	(6 284)	(4 830)
Операционная прибыль		157 093	92 559
Финансовые доходы	11	16 664	17 310
Финансовые расходы	11	(166 728)	(206 059)
Курсовые разницы		(436)	6 119
Прибыль/(убыток) до налогообложения		6 593	(90 071)
(Расход)/доход по налогу на прибыль	12	(11 018)	8 317
Чистый (убыток)/прибыль за период		(4 425)	(81 754)
Относящаяся к:			
Аktionерам АФК «Система»		(35 429)	(70 254)
Неконтрольным долям участия		31 004	(11 500)
		(4 425)	(81 754)
Убыток на акцию (базовая и разводненная), в российских рублях:			
От продолжающейся деятельности		(3,73)	(7,40)
От продолжающейся и прекращенной деятельности		(3,73)	(7,40)

* Сравнительная информация была пересмотрена, как указано в Примечании 2.

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

Неаудированная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения Группы за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, была утверждена руководством 27 августа 2026 года.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (в миллионах российских рублей)

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 года (не аудировано)	30 июня 2025 года (не аудировано) (Пересмотрено)*
Прим.		
Чистый убыток за период	(4 425)	(81 754)
Прочий совокупный доход/(расход)		
<i>Статьи, которые могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах:</i>		
Пересчет показателей иностранных дочерних предприятий в валюту отчетности	(400)	112
Пересчет показателей иностранных ассоциированных организаций и совместных предприятий в валюту отчетности	(38)	(748)
Чистый (убыток)/прибыль от переоценки финансовых инструментов	(1 350)	985
Прочий совокупный (расход)/доход, за вычетом налога	(1 788)	349
Итого совокупный (расход)/доход	(6 213)	(81 405)
Относящийся к:		
Аktionерам АФК «Система»	(36 103)	(69 290)
Неконтрольным долям участия	29 890	(12 115)
	(6 213)	(81 405)

* Сравнительная информация была пересмотрена, как указано в Примечании 2.

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ НА 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (в миллионах российских рублей)

	Прим.	30 июня 2026 года (не аудировано)	31 декабря 2025 года (Пересмотрено)*
Активы			
<i>Внеоборотные активы</i>			
Основные средства		750 407	761 463
Инвестиционная недвижимость		24 994	24 858
Гудвил		106 294	104 797
Прочие нематериальные активы		239 175	235 084
Активы в форме права пользования		181 707	177 911
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	7	52 100	30 599
Отложенные налоговые активы	12	98 787	83 542
Прочие финансовые активы	8	416 166	361 279
Прочие активы		21 613	18 585
Итого внеоборотные активы		1 891 243	1 798 118
<i>Оборотные активы</i>			
Товарно-материальные запасы		247 109	247 215
Контрактные активы		23 931	79 585
Дебиторская задолженность		155 987	126 301
Авансы выданные и расходы будущих периодов		36 523	31 364
Предоплата по налогу на прибыль		3 815	7 479
Прочие налоги к возмещению		33 090	28 713
Прочие финансовые активы	8	378 896	383 745
Депозиты в банках		61	459
Денежные средства, ограниченные в использовании	9	120 846	1 188
Денежные средства и их эквиваленты		98 846	115 992
Прочие активы		6 440	7 629
		1 105 544	1 029 670
Активы, предназначенные для продажи	10	75	35 636
Итого оборотные активы		1 105 619	1 065 306
Итого активы		2 996 862	2 863 424

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ НА 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ) (в миллионах российских рублей)

	Прим.	30 июня 2026 года (не аудировано)	31 декабря 2025 года (Пересмотрено)*
Собственный капитал и обязательства			
<i>Собственный капитал</i>			
Уставный капитал		869	869
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(3 026)	(3 026)
Добавочный капитал		111 650	108 565
Накопленный убыток		(330 102)	(295 458)
Накопленный прочий совокупный убыток		14 777	16 237
Капитал, относящийся к акционерам АФК «Система»		(205 832)	(172 813)
Неконтрольные доли участия		52 112	52 396
Итого собственный капитал		(153 720)	(120 417)
<i>Долгосрочные обязательства</i>			
Кредиты и займы	14	687 238	742 227
Обязательства по аренде		177 723	128 418
Банковские депозиты и обязательства		2 891	2 542
Отложенные налоговые обязательства		53 025	49 565
Резервы		3 846	5 877
Прочие финансовые обязательства	9	240 440	20 763
Прочие обязательства		26 230	27 057
Итого долгосрочные обязательства		1 191 393	976 449
<i>Краткосрочные обязательства</i>			
Кредиты и займы	14	830 123	807 198
Обязательства по аренде		43 553	30 946
Кредиторская задолженность		177 834	168 678
Банковские депозиты и обязательства		504 001	593 935
Налог на прибыль к уплате		8 839	4 321
Прочие налоги к уплате		43 180	39 413
Обязательства по выплате дивидендов	13	61 357	33 604
Резервы		82 962	102 172
Контрактные обязательства и прочие обязательства		81 109	88 144
Прочие финансовые обязательства	9	126 231	138 981
Итого краткосрочные обязательства		1 959 189	2 007 392
Итого собственный капитал и обязательства		2 996 862	2 863 424

* Сравнительная информация была пересмотрена, как указано в Примечании 2.

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЙ)

(в миллионах российских рублей)

	Уставный капитал	Добавочный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Накопленный убыток	Накопленный прочий совокупный (расход)/доход	Капитал, относящийся к акционерам АФК «Система»	Неконтрольные доли участия	Итого собственный капитал
					Пересчет в валюту отчетности	Прочее		
1 января 2025 года (Пересмотрено)*	869	89 382	(3 026)	(74 664)	(2 218)	699	11 042	87 927
Чистый убыток за отчетный период (Пересмотрено)*	-	-	-	(70 254)	-	-	(70 254)	(81 754)
Прочий совокупный доход/(расход), за отчетный период, за вычетом налога	-	-	-	-	(21)	985	964	349
Итого совокупный (расход)/доход	-	-	-	(70 254)	(21)	985	(69 290)	(81 405)
Покупки и выбытия дочерних компаний	-	-	-	-	-	-	151	151
Расчеты по программам долгосрочной мотивации дочерних предприятий	-	209	-	-	-	-	225	434
Операции с капиталом дочерних предприятий (Прим. 6)	-	5 104	-	-	-	-	6 605	11 709
Дивиденды, объявленные дочерними предприятиями	-	-	-	-	-	-	(29 896)	(29 896)
30 июня 2025 года (Пересмотрено)*	869	94 695	(3 026)	(144 918)	(2 239)	1 684	41 855	(11 080)
1 января 2026 года	869	108 565	(3 026)	(295 458)	(1 792)	18 029	52 396	(120 417)
Чистый (убыток)/прибыль за отчетный период	-	-	-	(35 429)	-	-	31 004	(4 425)
Прочий совокупный доход/(расход), за отчетный период, за вычетом налога	-	-	-	-	10	(684)	(1 114)	(1 788)
Итого совокупный (расход)/доход	-	-	-	(35 429)	10	(684)	29 890	(6 213)
Покупки и выбытия дочерних компаний	-	-	-	-	-	-	(50)	(50)
Расчеты по программам долгосрочной мотивации дочерних предприятий	-	649	-	-	-	-	460	1 109
Операции с капиталом дочерних предприятий (Прим. 6)	-	2 436	-	-	-	-	(1 528)	908
Прочее движение	-	-	-	785	-	(786)	-	(1)
Дивиденды, объявленные дочерними предприятиями (Прим. 13)	-	-	-	-	-	-	(29 056)	(29 056)
30 июня 2026 года	869	111 650	(3 026)	(330 102)	(1 782)	16 559	52 112	(153 720)

* Сравнительная информация была пересмотрена, как указано в Примечании 2.

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ

30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

(в миллионах российских рублей)

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 года (не аудировано)	30 июня 2025 года (не аудировано) (Пересмотрено)*
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Чистый убыток за период	(4 425)	(81 754)
<i>Корректировки:</i>		
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	93 181	87 908
Доля в прибыли и убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	12 441	(1 044)
Прибыль от продажи долей в ассоциированных организациях и совместных предприятиях	(26 205)	(18)
Финансовые доходы	(16 664)	(17 310)
Финансовые расходы	166 728	206 059
Расход/(доход) по налогу на прибыль	11 018	(8 317)
Курсовые разницы	436	(6 119)
Убыток от выбытия основных средств	501	2 212
Резерв по возможным потерям по кредитам	17 865	11 331
Вознаграждения сотрудникам в неденежной форме	96	-
Убыток от обесценения внеоборотных активов	2 284	10 405
Убыток от обесценения финансовых активов	11 835	3 591
Прочие неденежные статьи	2 131	3 629
Превышение величины чистых активов приобретенных дочерних предприятий над величиной уплаченного вознаграждения (Прим. 5)	-	(21 261)
Доход от выбытия дочерней компании (Прим. 7)	(53 259)	-
Прочие доходы (Прим. 10)	(4 195)	-
	213 768	189 312
<i>Изменения оборотного капитала:</i>		
Кредиты, предоставленные клиентам, и межбанковские кредиты	(33 817)	3 020
Банковские депозиты и обязательства	(88 405)	76 613
Денежные средства, ограниченные в использовании	(119 800)	(44)
Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	4 627	2 441
Дебиторская задолженность	(2 983)	15 384
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(5 295)	(17 172)
Прочие налоги к возмещению	(4 603)	191
Товарно-материальные запасы	(7 581)	(51 863)
Кредиторская задолженность	17 278	(10 844)
Авансовые платежи от абонентов	1 904	3 980
Прочие налоги к уплате	3 597	4 236
Авансы полученные и прочие обязательства	(32 691)	7 021
Проценты уплаченные	(159 395)	(166 604)
Налог на прибыль уплаченный	(17 316)	(18 910)
Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций и совместных предприятий	8 394	3 802
Чистые денежные средства, (использованные в)/полученные от операционной деятельности	(222 318)	40 563

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ

30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

(в миллионах российских рублей)

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 года	30 июня 2025 года
	(не аудировано)	(не аудировано)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		(Пересмотрено)*
Приобретение основных средств и инвестиционной недвижимости	(54 268)	(47 422)
Выбытия от продажи дочерних компаний		
за вычетом денежных средств на счетах	(48)	(60)
Поступления от продажи основных средств	5 507	2 384
Оплаченные расходы на заключение и выполнение контрактов	(4 382)	(3 006)
Приобретение нематериальных активов	(43 976)	(36 741)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом		
приобретенных денежных средств (Прим. 5)	(470)	684
Вложения в ассоциированные организации и		
совместные предприятия	(223)	(852)
Поступления от продажи инвестиций		
в ассоциированные организации и совместные предприятия (Прим. 10)	58 521	-
Приобретение долгосрочных финансовых активов	(90 173)	(111 652)
Поступления от реализации долгосрочных финансовых активов	169	23 933
Приобретение краткосрочных финансовых активов	(12 485)	(11 257)
Поступления от реализации краткосрочных финансовых активов	83 613	35 669
Проценты полученные	7 102	7 316
Денежные потоки по контрактам своп	230	(13 390)
Прочие	92	451
Чистые денежные средства, использованные		
 в инвестиционной деятельности	(50 791)	(153 943)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Поступления от кредитов и займов	552 680	616 835
Погашение основной суммы кредитов и займов	(503 616)	(542 169)
Расходы на выпуск долговых обязательств	(911)	(1 016)
Погашение основной суммы обязательств по аренде	(11 508)	(12 039)
Приобретение неконтрольных долей участия		
в существующих дочерних предприятиях	(137)	(2 800)
Поступления от операций с неконтрольными долями участия	170	-
Выплата дивидендов	(213)	(1 123)
Отложенные платежи по приобретению дочерних компаний	-	(1 104)
Прочие поступления по финансовой деятельности (Прим. 9)	220 006	-
Чистые денежные средства, полученные от		
 финансовой деятельности	256 471	56 584
Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты	(508)	(1 636)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(17 146)	(58 432)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	115 992	157 879
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	98 846	99 447

* Сравнительная информация была пересмотрена, как указано в Примечании 2.

Примечания составляют неотъемлемую часть настоящей неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система» (далее – АФК «Система» или «Компания», совместно со своими дочерними предприятиями – «Группа») инвестирует средства и управляет деятельностью компаний в различных секторах экономики, включая телекоммуникации, розничную торговлю, высокие технологии, финансы, лесную, деревообрабатывающую и целлюлозно-бумажную промышленность, коммунальный сектор, фармацевтическую промышленность, здравоохранение, сельское хозяйство, недвижимость и туризм. Компания и большинство ее дочерних предприятий являются юридическими лицами, зарегистрированными в Российской Федерации (далее – «РФ»). Компания зарегистрирована по адресу: 125009, г. Москва, ул. Моховая, 13, стр.1.

Акции ПАО АФК «Система» допущены к организованным торгам на Московской и СПБ биржах.

2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения составлена руководством Группы на основе сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, подготовленной Группой в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (далее – «стандарт МСФО (IAS) 34»), с исключением сведений (в том числе методом агрегации), раскрытие которых способно нанести ущерб Группе, акционерам, и (или) ее контрагентам. Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения не является и не заменяет сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34, поскольку не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34.

Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы, установленных в рамках требований Федерального Закона «Об акционерных обществах» № 208 от 26 декабря 1995 года, а также с учетом положений, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения информация не наносила бы ущерб Группе и ее дочерним предприятиям, акционерам, а также текущим и потенциальным контрагентам. Как следствие, настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения может быть не пригодна для иной цели.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

На основании Постановления № 1102 от 4 июля 2023 года руководством Группы было принято решение из состава сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения полностью или частично исключить (в том числе методом агрегации) следующую информацию:

- Сведения о бенефициарном владельце, о лицах, утвердивших сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность специального назначения (Примечание 1);
- Сведения о сегментах (Примечание 4);
- Сведения о приобретении дочерних структур, исключив их наименования (Примечание 5);
- Сведения о выручке в разрезе сегментов (Примечание 15);
- Сведения о судебных разбирательствах отдельных дочерних компаний (Примечание 18);
- События после отчетной даты (Примечание 19).

Непрерывность деятельности

Данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения была подготовлена исходя из допущения, что Группа будет продолжать деятельность в обозримом будущем.

По состоянию на 30 июня 2026 года краткосрочные обязательства Группы превышают оборотные активы на 853 570 млн руб (отрицательный оборотный капитал), что преимущественно связано с наступлением во втором полугодии 2026 года и в 2027 году срока возврата кредитов и безотзывных оферт по биржевым облигациям (Примечание 14). Чистый убыток Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составил 4 425 млн руб, при этом чистый денежный отток составил 17 146 млн руб. На 30 июня 2026 года капитал, относящийся к акционерам АФК «Система» отрицательный и составляет 205 832 млн руб. По состоянию на 30 июня 2026 года Группе доступны открытые, но не использованные кредитные линии на общую сумму 1 166 479 млн руб.

Руководство провело анализ будущих денежных потоков на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты, включающий меры по покрытию отрицательного оборотного капитала. Уровень оборотного капитала регулярно отслеживается и контролируется руководством с учетом изменений внешних и внутренних факторов. Указанные меры в том числе включают завершение структурной сделки по приобретению котируемых ценных бумаг под залог активов, принадлежащих Группе (Примечание 8) и их реализации, а также, при необходимости реализации отдельных прочих активов, принадлежащих Группе АФК «Система», использование доступных Группе кредитных линий и выкупленных собственных биржевых облигаций, хранящихся на казначейском (забалансовом) счете депо (Примечание 14). После отчетной даты Группа привлекла дополнительно 40 млрд руб. в рамках структурной сделки (Примечание 19). Также руководство регулярно отслеживает выполнение ограничительных условий по кредитам (Примечание 14) и прочим финансовым обязательствам (Примечание 9) с фокусом на показателях OIBDA (операционная прибыль до вычета амортизации основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования) и задолженности по кредитам и займам.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Подготовленный руководством Группы прогноз денежных потоков, с учетом доступных Группе указанных выше мероприятий, свидетельствует о способности Группы погашать текущие обязательства в установленные договорными обязательствами сроки.

Отчетность не включает всю информацию и пояснения, которые подлежат раскрытию в полной годовой финансовой отчетности. Группа не включила в отчетность ту информацию, которая в значительной мере продублировала бы информацию, содержащуюся в проаудированной годовой консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, подготовленной в соответствии со стандартами МСФО, в частности, учетные политики и детальную информацию о статьях, суммы и состав которых существенно не изменились.

Данная неаудированная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения утверждена руководством Компании 27 августа 2026 года.

Изменения сравнительной информации

Группа последовательно применяет учетные политики ко всем периодам, отраженным в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности специального назначения, за исключением изменений учетной политике и исправления ошибок, описанных ниже.

Представление непризнанной части льготы по арендной плате за землю

Ранее Группа отражала льготу по арендной плате за землю, предоставленную за создание мест приложения труда в составе строки «Контрактные обязательства и прочие обязательства» сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении специального назначения. Начиная с данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения, для большей сопоставимости с отраслевой практикой, Группа приняла решение изменить учетную политику и отражать данную льготу путем ее вычитания из балансовой стоимости запасов.

Признание выручки по договорам с низким процентом оплаты

При подготовке сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года Группа также скорректировала принцип признания выручки по договорам с покупателями объектов недвижимости, предусматривающими рассрочку внесения оплаты.

Несмотря на наличие законных оснований требовать от покупателей полного исполнения обязательств по заключенным договорам долевого участия в строительстве (ДДУ) независимо от процента фактически полученных денежных средств, Группа фактически допускает расторжение таких договоров по инициативе покупателей во внесудебном порядке. Ранее при оценке вероятности получения оплат от покупателей по таким договорам Группа использовала существенные суждения, которые не предполагали значительного количества обращений покупателей с требованиями о досрочном расторжении. Поскольку накопленная к настоящему моменту статистика подтверждает рост процента расторжений договоров по инициативе покупателей, Группа учла данное обстоятельство при переоценке указанной вероятности.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Среди всех договоров с рассрочкой оплаты, Группа идентифицировала субпопуляцию договоров, оплаченных менее чем на 15% от общей стоимости договора, для которой расторжения до даты ввода дома имеют высокую вероятность. Руководствуясь пересмотренным суждением, выручка по таким договорам не признается Группой, поскольку такие договоры не соответствуют критериям признания выручки в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 15 до достижения по ним процента оплаты менее 15%.

В связи с тем, что статистика расторжений, опровергающая исходное суждение руководства, уже была накоплена по итогам деятельности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, руководством Группы было принято решение о пересмотре сравнительных показателей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и в целом за год, закончившийся 31 декабря 2025.

Прочие изменения

Кроме того, сравнительная информация на 31 декабря 2025 года, и за период, закончившийся 30 июня 2025 года, была ретроспективно пересмотрена в результате:

- завершения распределения итоговой стоимости приобретения бизнесов, приобретенных в 2025 году;
- в связи с изменением порядка расчета резерва по бонусам и вознаграждению аптечным сетям в отношении товаров, не проданных аптечным сетям;
- несвоевременного отражения расходов на дополнительные платежи за изменение вида разрешенного использования земельных участков (ВРИ);
- классификации расходов Группы по соглашениям с комиссионерами и резервов под обесценение запасов в 2025 году.

Влияние завершения распределения итоговой стоимости бизнесов, приобретенных в 2025 году, на сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность специального назначения представлено в Примечании 5.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В таблице ниже представлено влияние описанных выше изменений на сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли или убытке специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и сокращенный промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года.

	За 6 месяцев, закончившихся		
	30 июня 2025 года	Изменения	30 июня 2025 года
	До изменения		После изменения
Выручка	616 777	(16 029)	600 748
Себестоимость	(328 857)	8 461	(320 396)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(109 004)	(3 317)	(112 321)
Прочие расходы	(10 637)	5 243	(5 394)
Финансовые расходы	(205 945)	(177)	(206 122)
Доход по налогу на прибыль	6 735	1 439	8 174
Убыток за период	(81 870)	(4 317)	(86 187)
Чистый убыток за год, относящийся к неконтрольным долям участия	(8 943)	(2 557)	(11 500)

В таблице ниже представлено влияние вышеуказанных изменений на сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении специального назначения на 31 декабря 2025 года:

	31 декабря 2025	Изменения	31 декабря 2025
	До изменения		После изменения
Отложенные налоговые активы	79 230	4 314	83 544
Товарно-материальные запасы	253 812	(6 597)	247 215
Контрактные активы	96 618	(17 215)	79 403
Накопленный убыток	(296 598)	(2 541)	(299 139)
Отложенные налоговые обязательства	45 786	2 510	48 296
Кредиторская задолженность	167 213	1 465	168 678
Контрактные обязательства и прочие обязательства	106 207	(18 063)	88 144

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В таблице ниже представлено влияние вышеуказанных изменений на сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях собственного капитала специального назначения за период, закончившийся 30 июня 2025 года:

	Накопленный убыток До изменений	Изменения	Накопленный убыток После изменений
1 января 2025 года	(72 109)	(2 923)	(75 032)
Чистый убыток за год	(72 927)	(1 760)	(74 687)
30 июня 2025 года	(145 036)	(4 683)	(149 719)

	Неконтрольные доли участия До изменений	Изменения	Неконтрольные доли участия После изменений
1 января 2025 года	77 355	(470)	76 885
Чистый убыток за год	(8 943)	(2 557)	(11 500)
Итого совокупный расход	(9 558)	(2 557)	(12 115)
30 июня 2025 года	44 882	(3 027)	41 855

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ, СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ

При подготовке данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения были использованы те же принципы учетной политики, способы представления, и методы расчета, которые применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за 2025 год, за исключением новых положений к принятым стандартам и изменений представления, которые описаны ниже.

Стандарты и поправки, вступившие в силу в текущем отчетном периоде

В первом полугодии 2026 года Группа применила следующие новые стандарты, изменения и интерпретации:

Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7	<i>Классификация и оценка финансовых инструментов</i> <i>Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией</i>
Ежегодные улучшения стандартов МСФО – Том 11	<i>Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности»,</i> <i>МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и «Руководство по внедрению МСФО (IFRS) 7»,</i> <i>МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»,</i> <i>МСФО (IAS) 7 «Отчёт о движении денежных средств»</i>

Ни одна из вышеперечисленных поправок и интерпретаций стандартов не имела существенного влияния на сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность Группы специального назначения.

**ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

Значительные суждения при применении учетной политики

В процессе применения учетной политики Группы руководство формирует различные суждения, помимо тех, которые связаны с расчетными оценками, которые могут в значительной мере влиять на суммы, признаваемые в сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

Применение руководством суждений в вопросах определения наличия контроля – Группа регулярно осуществляет сложно структурированные сделки по приобретению и продаже долей в компаниях, реструктуризации, пересмотр долговых обязательств для целей оптимизации текущей ликвидности и организации финансирования. Определение порядка учета таких операций часто является сложным и требует применения руководством суждений, в частности, в вопросах определения наличия или отсутствия контроля над объектами инвестиций, а также наличия или отсутствия у Группы обязательств перед сторонними инвесторами. Группа на каждую отчетную дату оценивает факты и обстоятельства при определении выводов по данным вопросам даже при отсутствии новых сделок. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, к таким вопросам относятся, в частности, определение наличия контроля над рядом компаний (Примечание 5), продолжение признания отсутствия контроля над рядом объектов инвестиций (Примечание 7), отдельные суждения в рамках учета выбытия дочернего предприятия (Примечание 7) и классификация финансовых обязательств Группы перед сторонними инвесторами (Примечание 9).

Применение руководством суждений в вопросах прекращения признания финансовых активов – Группа применила существенные суждения в части критериев прекращения признания ряда финансовых активов в соответствии с п. 3.2.5 стандарта МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» в рамках сделок Свop на совокупный доход, которые при приобретении в 2023 году отражались по строке «Прочие финансовые активы» в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении специального назначения.

Классификация финансовых активов – При подготовке сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности Группы специального назначения руководство применяло суждение в отношении классификации отдельных финансовых активов на краткосрочные и долгосрочные на основании ожидаемых сроков реализации данных активов, что является допущением, поскольку фактические договорные денежные потоки могут быть отличными.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

4. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

За период шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, изменений в составе отчетных сегментов не происходило. Ключевой показатель для оценки результатов деятельности отчетных сегментов не менялся в течении периода, закончившегося 30 июня 2026 года.

Анализ выручки Группы и результатов продолжающейся деятельности по отчетным сегментам за шесть месяцев, завершившихся 30 июня, представлен следующим образом:

	Выручка от внешних покупателей		Выручка от операций между сегментами		Операционная прибыль/(убыток) сегмента	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Прочие отчетные сегменты	549 492	523 840	7 002	6 639	150 094	75 831
Корпоративный центр	1 872	1 819	995	849	1 254	14 248
Итого отчетные сегменты	551 364	525 659	7 997	7 488	151 348	90 079
Прочие	88 179	75 089	8 417	3 062	(16 880)	4 138
Итого	639 543	600 748	16 414	10 550	134 468	94 217
Исключение операций между сегментами					22 625	(1 658)
Операционная прибыль					157 093	92 559
Финансовые доходы					16 664	17 310
Финансовые расходы					(166 728)	(206 059)
Курсовые разницы					(436)	6 119
Прибыль/(убыток) до налогообложения					6 593	(90 071)

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

5. ПРИОБРЕТЕНИЯ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Информация по приобретениям дочерних предприятий, имевшим место в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, представлена следующим образом:

Приобретенная компания	Основной вид деятельности	Дата приобретения	Приобретающий сегмент	Вознаграждение
Прочие приобретения диверсифицированной группы	Торговая деятельность	июнь	Прочие	2 789
Прочие приобретения	Оказание медицинских услуг	март	Прочие отчетные сегменты	942
Группа в сфере робототехники	Производство промышленных роботов и робототехнических устройств	январь	Корпоративный центр	750
Итого				4 481

Стоимость активов и обязательств приобретенных дочерних предприятий на даты приобретения представлена следующим образом:

	Прочие приобретения диверсифицированной группы	Прочие приобретения	Группа в сфере робототехники
Общая стоимость приобретения, включающая:			
Денежное вознаграждение	250	-	-
Погашение обязательств продавцов	500	-	-
Справедливая стоимость переданного возмещения	-	790	750
Справедливая стоимость условного вознаграждения	2 039	-	-
Отложенный платеж	-	152	-
	2 789	942	750
Приобретенные активы и обязательства:			
Основные средства	162	259	102
Активы в форме права пользования	1 620	713	230
Прочие нематериальные активы	-	511	1 457
Прочие внеоборотные активы	-	7	139
Товарно-материальные запасы	876	10	330
Денежные средства и их эквиваленты	69	32	166
Дебиторская задолженность	99	4	317
Прочие оборотные активы	303	-	13
Обязательство по договорам аренды	(3)	(713)	(225)
Прочие долгосрочные обязательства	(237)	(10)	(394)
Прочие краткосрочные обязательства	(1 402)	(68)	(839)
Чистые активы	1 487	745	1 296
Неконтрольные доли участия	-	(235)	(546)
Гудвил	1 302	432	-

**ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

Прочие приобретения диверсифицированной группы – В мае 2026 года Группа заключила договор по приобретению 30% уставного капитала компании, владеющей гипермаркетами. Между Группой и остальными участниками было заключено корпоративное соглашение, в соответствии с которым Группа получила контроль над компанией. Также соглашениями предусмотрено условное возмещение за выкуп оставшихся долей, которое отражено по справедливой стоимости в составе долгосрочных и краткосрочных финансовых обязательств по состоянию на 30 июня 2026 года. Превышение величины вознаграждения над предварительной оценкой справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых чистых активов компании было отнесено на гудвил. Гудвил относится к ожидаемому эффекту синергии от интеграции компании.

Прочие приобретения – В марте 2026 года Группа в рамках расширения экосистемы приобрела контроль над группой из пяти предприятий, занимающихся оказанием медицинских услуг, купив 80% доли в их уставных капиталах.

Вознаграждение в размере 942 млн руб. было частично погашено путем передачи продавцу предприятий здания клиники, принадлежащего Компании, по справедливой стоимости в сумме 740 млн руб. с последующей обратной арендой в марте 2026 года, а также посредством зачета задатка в сумме 50 млн руб., внесенного денежными средствами в 2025 году.

Передача прав на здание клиники удовлетворяет критериям для признания продажи в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 15, поскольку контроль над активом утрачен. Так как Группа сразу заключила договор аренды, к операции применен порядок учета продажи с обратной арендой, предусмотренный стандартом МСФО (IFRS) 16, в результате чего Группа признала актив в форме права пользования и обязательство по аренде в сумме 606 млн руб.

Также Группа приобрела колл опцион и выпустила пут опцион на выкуп оставшихся долей в 20% в каждой из приобретенных компаний. Превышение величины уплаченного вознаграждения над стоимостью приобретенных чистых активов было отнесено на гудвил по причине ожидаемого эффекта синергии.

Приобретение группы в сфере робототехники – В январе 2026 года Группа в рамках развития новых компетенций приобрела контроль над 100% долей в группе по производству промышленных роботов и робототехнических устройств. Приобретение было осуществлено путем взаимного обмена долями.

Так как по состоянию на 30 июня 2026 года Группа не завершила оценку справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств и распределение цены приобретения, Группа отразила оценочные суммы приобретенных активов и обязательств, определенных в том числе на основании их балансовой стоимости на дату приобретения.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Сделки по объединению бизнеса в 2025 году

Группа в 2026 году завершила оценку справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств диверсифицированной группы:

	Диверсифицированная группа		
	Предварительная оценка	Корректировки	Финальная оценка
Общая стоимость приобретения, включающая:			
Денежное вознаграждение	51	-	51
	51	-	51
Приобретенные активы и обязательства:			
Основные средства	32 664	786	33 450
Активы в форме права пользования	2 660	157	2 817
Клиентская база	-	1 239	1 239
Прочие нематериальные активы	2 030	4 671	6 701
Прочие внеоборотные активы	5 000	940	5 940
Товарно-материальные запасы	671	-	671
Денежные средства и их эквиваленты	1 923	-	1 923
Дебиторская задолженность	2 115	-	2 115
Прочие оборотные активы	7 307	(939)	6 368
Обязательство по договорам аренды	(2 819)	-	(2 819)
Прочие долгосрочные обязательства	(24 391)	(1 735)	(26 126)
Прочие краткосрочные обязательства	(10 964)	(3)	(10 967)
Чистые активы	16 196	5 116	21 312
Прибыль от приобретения	(16 145)	(5 116)	(21 261)

Влияние приобретений 2026 года на показатели сокращенного промежуточного консолидированного отчета о прибылях и убытках специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

В сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибылях и убытках специального назначения за шесть месяцев 2026 года включены 724 млн руб. выручки и 247 млн руб. чистого убытка приобретенных компаний, начиная с даты их приобретения.

Если бы приобретения были совершены в начале периода, выручка и чистый убыток Группы составили бы 640 963 млн руб. и 4 561 млн руб., соответственно.

Прочая информация о приобретенных дочерних предприятиях

Детали приобретений дочерних предприятий за вычетом приобретенных денежных средств представлены в отчете о движении денежных средств специального назначения следующим образом:

Денежное вознаграждение	750
Приобретенные денежные средства	(267)
Платежи по приобретениям прошлых периодов	(13)
Приобретения дочерних компаний, за вычетом денежных средств	470

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

6. ОПЕРАЦИИ С КАПИТАЛОМ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Информация об операциях с капиталом дочерних предприятий за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и их влиянии на капитал Группы представлены следующим образом:

	Увеличение добавочного капитала	(Уменьшение)/ увеличение неконтрольных долей участия
Эффект изменения процента владения в дочерних компаниях	1 877	(2 060)
Эффект восстановления ранее объявленных дивидендов в дочерних компаниях	553	537
Прочие	6	(5)
Итого влияние	2 436	(1 528)

Информация об операциях с капиталом дочерних предприятий за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и их влиянии на капитал Группы представлены следующим образом:

	(Уменьшение)/ увеличение добавочного капитала	(Уменьшение)/ увеличение неконтрольных долей участия
Эффект изменения процента владения в дочерних компаниях	(2 602)	(965)
Эффект восстановления ранее объявленных дивидендов в дочерних компаниях	7 713	7 713
Прочие	(7)	(143)
Итого влияние	5 104	6 605

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

7. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Информация по инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия за шесть месяцев, закончившихся 30 июня, представлена следующим образом:

	2026	2025
Балансовая стоимость		
На 1 января	30 599	82 619
Потеря контроля над дочерней компанией	18 988	
Приобретение контроля над ранее ассоциированными компаниями	-	(1 626)
Чистая инвестиция Группы в ассоциированную организацию (Примечание 8)	11 992	-
Доля в (убытках)/прибыли	(12 441)	1 044
Дивиденды полученные	(3 397)	(3 802)
Обесценение вложений	-	(1 106)
Прочие выбытия	-	(59)
Прочий совокупный убыток	(38)	(748)
Прочее движение	6 397	(2 842)
На 30 июня	52 100	73 480

Величина непризнанного убытка за шесть месяцев 2026 года составила 897 млн руб. (накопительным итогом – 61 860 млн руб.). Непризнанный убыток представляет собой долю Группы в дополнительном убытке, возникшем после уменьшения балансовой стоимости инвестиции Группы в ассоциированные и совместные предприятия до нуля.

Потеря контроля над дочерней компанией

24 июня 2026 года 49,9% долей в уставном капитале дочерней компании («Компания») были проданы.

Возмещение за отчуждаемую долю составило 21 743 млн руб., подлежащих получению денежными средствами. По состоянию на 30 июня 2026 года сумма была учтена в статье «Торговая и прочая дебиторская задолженность» сокращенного промежуточного консолидированного отчёта о финансовом положении.

После продажи Группа сохраняет прямое владение 50,1% долей в Компании. Решения в отношении значимой деятельности Компании принимаются участниками совместно. В связи с этим инвестиция в Компанию классифицирована как инвестиция в совместное предприятие и учитывается по методу долевого участия.

Сделкой предусмотрен набор взаимных опционов участников, включая возможность выкупа Группой отчуждённой доли и принятие на себя обязательства Компании по договору кредитной линии с лимитом выдачи до 86 млрд руб. при наступлении определённых событий в будущем. Опционы не предоставляют Группе текущих прав, обеспечивающих контроль над Компанией, и не создают текущих обязательств по обратному приобретению переданных активов.

Группа остаётся арендатором инфраструктуры Компании. На 30 июня 2026 года Группа отразила актив в форме права пользования и обязательство по договору аренды технических сооружений («ТС») у Компании сроком на 7 лет.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Операции Компании не представляли собой отдельное значительное направление деятельности Группы, поэтому выбытие Компании не классифицировано как прекращённая деятельность.

Порядок учёта

Передача прав на ТС удовлетворяет критериям для признания продажи в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 15, поскольку контроль над активами утрачен. Так как Группа сохраняет действующий договор аренды, к операции применён порядок учёта продажи с обратной арендой, предусмотренный стандартом МСФО (IFRS) 16.

На дату утраты контроля Группа прекратила признание всех активов и обязательств Компании, включая финансовый долг в сумме 81 554 млн руб., и признала:

- обязательство по аренде в сумме 65 573 млн руб., оценённое как приведённая стоимость арендных платежей, дисконтированных по ставке привлечения дополнительных заёмных средств в размере 16,85% годовых;
- актив в форме права пользования в сумме 10 961 млн руб., оценённый как доля исторической балансовой стоимости переданных ТС, относящаяся к сохранённым Группой правам пользования;
- инвестицию в совместное предприятие по справедливой стоимости на дату утраты контроля в сумме 18 988 млн руб.

Активы и обязательства, признание которых прекращено на 25 июня 2026 года, представлены следующим образом:

Основные средства	20 130
Активы в форме права пользования	9 784
Прочие внеоборотные активы	2 423
Оборотные активы (в т.ч. денежные средства и их эквиваленты)	20 143
Итого активов	52 480
Долгосрочные кредиты и займы	81 554
Обязательства по аренде	12 541
Прочие долгосрочные обязательства	9 604
Прочие краткосрочные обязательства	16 126
Итого обязательств	119 825
Чистые обязательства	(67 345)

Финансовый результат от выбытия представлен следующим образом:

Денежное возмещение	21 743
Справедливая стоимость сохранённой доли 50,1%	18 988
Актив в форме права пользования	10 961
Обязательство по аренде	(65 573)
Чистые обязательства, признание которых прекращено	67 345
Затраты, непосредственно связанные со сделкой	(205)
Прибыль от утраты контроля над дочерней организацией	53 259
в том числе относящаяся к переоценке сохранённой доли по справедливой стоимости	18 988

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Доход от выбытия дочерней организации в размере 53 259 млн. руб. отражен в составе строки «Прочие доходы» сокращенного промежуточного отчёта о прибылях и убытках специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (Примечание 10).

Девелоперский проект

В январе 2026 года Группа и второй участник совместного предприятия (далее – «Финансовый партнер 1») приняли решение изменить сроки акцептов опционов пут и колл на приобретение оставшейся доли в совместном предприятии, установив новый срок с 1 по 30 октября 2026 года вместо первоначального срока с 31 января 2026 года по 20 июня 2031 года. Расчетная справедливая стоимость опциона на дату изменения условий составила 3 454 млн. руб., и была учтена в составе строки «Прочие финансовые обязательства» (краткосрочные) в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении специального назначения на 30 июня 2026 года.

В январе 2026 года Группа досрочно погасила заём от совместного предприятия в сумме 11 727 млн. руб. На дату погашения, обязательство по займу от совместного предприятия, учитываемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток, составило 7 658 млн. руб. Разница между справедливой стоимостью займа и величиной денежных средств, направленных на его погашение, составила 4 069 млн. руб., и была учтена в составе строки «Финансовые расходы» сокращенного промежуточного консолидированного отчета о прибылях и убытках Группы специального назначения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (эффект от досрочного погашения займа от совместного предприятия) в сумме 982 млн руб. (Примечание 11), за вычетом исключения внутригрупповой доли (75.86%) в размере 3 087 млн руб.

Полученные совместным предприятием денежные средства были направлены на частичное досрочное погашение займа от Финансового партнера 1.

Группа провела проверку балансовой стоимости вложения по состоянию на 30 июня 2026 года на предмет обесценения согласно стандарту МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» путем сопоставления возмещаемой стоимости (большей из ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу) с балансовой стоимостью. Обесценения выявлено не было.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

8. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года прочие финансовые активы за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки представлены следующим образом:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		
Инвестиции в паевые инвестиционные фонды	18 481	18 227
Активы в доверительном управлении ⁽¹⁾	8 362	6 940
Долевые ценные бумаги	29 535	24 357
Долговые ценные бумаги	4 565	8 483
Займы выданные	52 404	-
Производные инструменты, встроенные в договор аренды	65	41
Прочие активы	2 432	2 315
Кросс-валютные свопы и форварды, не определенные в качестве инструментов хеджирования	85	220
	115 929	60 583
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		
Долговые ценные бумаги	121 129	121 991
	121 129	121 991
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Долговые ценные бумаги	115 975	177 941
Кредиты, предоставленные клиентам	325 234	328 002
Межбанковские кредиты	15 515	4 103
Займы выданные и прочие активы	101 280	52 404
	558 004	562 450
Итого прочие финансовые активы	795 062	745 024
Оборотные	378 896	383 745
Внеоборотные	416 166	361 279
Итого прочие финансовые активы	795 062	745 024

⁽¹⁾ Активы в доверительном управлении представлены инвестициями в долговые и долевые ценные бумаги.

Во втором квартале 2026 года Группа совершила ряд крупных сделок купли-продажи котируемых ценных бумаг. Денежные средства, полученные от сделок, отражены в строке «Прочие поступления по финансовой деятельности» консолидированного отчёта о движении денежных средств.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Группа в рамках своей инвестиционной программы финансирует ряд ассоциированных организаций. На 30 июня 2026 года Группа провела анализ возмещаемости выданных ранее займов и начислила резерв под ожидаемые кредитные убытки в размере 13 490 млн руб., эффект по которому отражен по строке «Убытки от обесценения финансовых активов». Выданные займы составляют часть чистых инвестиций Группы в ассоциированную организацию, так как погашение по ним в обозримом будущем не является вероятным.

9. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Информация по долгосрочным и краткосрочным прочим финансовым обязательствам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня, представлена следующим образом:

	2026
На 1 января	159 744
Погашение задолженности по приобретению долей и акций	(492)
Возникновение процентного обязательства Группы по выкупу котируемых ценных бумаг	220 006
Возникновение задолженности по операциям с долями и акциями	2 016
Уменьшение обязательств по финансовым гарантиям	(3 897)
Увеличение обязательств по соглашениям СВОП, РЕПО и Опционам	8 075
Уменьшение обязательств по уплате процентов	(18 608)
Уменьшение обязательств по факторинговым соглашениям	(353)
Прочие изменения	180
На 30 июня	366 671
Долгосрочные финансовые обязательства	240 440
Краткосрочные финансовые обязательства	126 231
Итого прочие финансовые обязательства	366 671

В июне 2026 года Группа заключила структурную сделку, в рамках которой во 2 квартале 2026 года приобрела котируемые ценные бумаги у финансового партнера на общую сумму в размере 220 млрд руб. Условиями сделки предусматривается возможность отсрочки платежа, которая обеспечивается независимыми гарантиями компаний Группы, покрытыми залогом активов, принадлежащих Группе. Учитывая многоэтапность сделки, частичным временным обеспечением отсрочки платежа по состоянию на 30 июня 2026 года является залог денежных средств в размере 120 млрд руб., которые отражены в составе ограниченных к использованию денежных средств в консолидированном отчете о финансовом положении. По состоянию на 30 июня 2026 года процентное обязательство Группы по оплате котируемых ценных бумаг в размере 220 млрд руб. отражено в составе прочих долгосрочных финансовых обязательств. Сделка содержит различные ограничительные условия, включая требования о соответствии определённых отчетных критериев.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

10. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Прочие доходы и расходы Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня, представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня	30 июня
	2026	2025
Доход от выбытия дочерней компании (Прим. 7)	53 259	-
Доходы от продажи и прочие доходы от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия	30 950	27
Переоценка биологических активов	3 755	2 636
Прибыль от выбытия внеоборотных активов	2 490	905
Доход от урегулирования задолженности	1 238	-
Государственные субсидии, компенсирующие операционные затраты	1 189	803
Прибыль от финансовых активов и обязательств	1 151	544
Списание кредиторской задолженности	350	1 551
Изменение прочих резервов	245	179
Штрафы и пени полученные	194	269
Прибыль от выгодного приобретения бизнеса (Прим. 5)	-	21 261
Прочие доходы	2 229	5 019
Итого прочие доходы	97 050	33 194
	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня	30 июня
	2026	2025
Изменение прочих резервов	1 211	343
Стоимость объектов социальной инфраструктуры реализованных проектов	1 176	289
Убыток от выбытия внеоборотных активов	734	1 200
Прочие налоги	641	487
Убыток от финансовых активов и обязательств	154	151
Расходы на благотворительность	56	84
Штрафы и неустойки	55	2
Убыток от обесценения инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия	-	1 028
Прочие расходы	2 257	1 246
Итого прочие расходы	6 284	4 830

Реализация активов, предназначенных для продажи – В феврале 2026 года Группа реализовала третьей стороне долю инвестиции в ассоциированной организации, балансовая стоимость которой на 31 декабря 2025 года составляла 15 229 млн руб. и была классифицирована в качестве активов, предназначенных для продажи. Оставшаяся доля инвестиции в ассоциированной организации продолжает учитываться по методу долевого участия (Примечание 7).

Также в январе 2026 года Группа реализовала имеющийся пакет акций активов в сфере микроэлектроники в размере 37,60% третьей стороне.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

11. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Финансовые доходы и расходы Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня, представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня	30 июня
	2026	2025
Финансовые доходы		
Процентный доход по банковским депозитам	3 065	3 864
Процентный доход по выданным займам и цифровым активам	3 315	4 065
Купонный доход по облигациям	425	1 101
Итого процентные доходы по финансовым активам	6 805	9 030
Доход от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов	6 195	7 697
Эффект дисконтирования и амортизация дисконта	2 048	86
Прочий финансовый доход	1 616	497
Итого финансовые доходы	16 664	17 310
	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня	30 июня
	2026	2025
Финансовые расходы		
Процентные расходы по кредитам и облигациям	131 776	150 921
Процентные расходы по аренде	12 298	11 188
Расходы по факторинговым соглашениям	1 306	4 041
Итого процентные расходы по финансовым обязательствам	145 380	166 150
Эффект дисконтирования и амортизация дисконта	6 374	2 034
Убыток от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов	8 295	33 942
Прочий финансовый расход	6 679	3 933
Итого финансовые расходы	166 728	206 059
Чистые финансовые расходы	150 064	188 749

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

12. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Общая ставка налога на прибыль, установленная российским законодательством, составляет 25%. Эффективная ставка по налогу на прибыль за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составляет 167%. Отклонение от ставки, установленной российским законодательством, преимущественно связано с непризнанным отложенным налоговым активом по налоговым убыткам в сегменте Корпоративный центр, который частично нивелирован эффектом от выбытия дочерней компании (Примечание 7). За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, эффективная ставка по налогу на прибыль составила 9%, что преимущественно связано с непризнанным отложенным налоговым активом по налоговым убыткам в сегменте Корпоративный центр.

Увеличение отложенных налоговых активов в отчетном периоде преимущественно связано с ростом отложенных налоговых активов по налоговым убыткам, перенесенным на будущие периоды.

13. ДИВИДЕНДЫ

В июне 2026 года годовым общим собранием акционеров одной из дочерних компаний в Прочих отчетных сегментах были утверждены дивидендные выплаты за 2025 год в размере 69 940 млн руб., что составляет 35,00 руб. на обыкновенную акцию. Задолженность по выплате дивидендов на 30 июня 2026 года составляет 60 937 млн руб. и отражена по строке «Обязательства по выплате дивидендов» сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении специального назначения.

26 июня 2026 года годовым общим собранием акционеров ПАО АФК «Система» было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2025 года.

14. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

На 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года кредиты и займы Группы представлены следующим образом:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Банковские кредиты и прочие займы	828 569	916 746
Корпоративные облигации и цифровые финансовые активы	688 792	632 679
Итого	1 517 361	1 549 425
Краткосрочные	830 123	807 198
Долгосрочные	687 238	742 227

На 30 июня 2026 года банковские кредиты Группы включают в себя, в том числе, полученное проектное финансирование дочерних компаний в области строительства жилой и коммерческой недвижимости в размере 93 545 млн руб. (31 декабря 2025 года: 97 494 млн руб.).

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

На 30 июня 2026 года остаток денежных средств на специальных эскроу счетах в банках составляет 48 454 млн руб. (31 декабря 2025 года: 104 298 млн руб.). Денежные средства, хранящиеся на эскроу счетах в банках, не включаются в сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении Группы специального назначения. Они представляют собой денежные средства, полученные уполномоченными банками от владельцев счетов эскроу – участников договоров долевого участия в строительстве объектов недвижимости в качестве оплаты вознаграждения по таким договорам. Средства будут переведены на банковские счета Группы после завершения строительства соответствующего объекта недвижимости.

Банковские кредиты и займы – По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года кредиты, полученные Группой в банках и финансовых институтах, и прочие займы представлены следующим образом:

		Номинальная процентная ставка		
	Срок погашения	(на 30 июня 2026 года)	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Евро	2026 - 2033	1,2% - 6,25%;	5 694	5 945
		EURIBOR + 0,75% (2,90%)		
Доллары	2026 - 2034	2,956% - 3,23%;	2 243	2 314
		LIBOR + 1,2% (4,75%)		
Юани	2026	5% - 14,22%	181	1 047
Кредиты и займы в валюте			8 118	9 306
Кредиты и займы в рублях	2026 - 2037	0,01% - 23,75%;	820 450	907 440
		30%-50% КС ЦБ РФ + 2% (6,27% - 9,12%);		
		КС ЦБ РФ + 1,5% - 6,85% (15,75% - 21,1%);		
		КС ЦБ РФ - 0,18% - 6% (8,25% - 14,07%);		
		КС ЦБ РФ*0,3 + 2,1% - 3% (6,38% - 7,28%)		
			828 568	916 746

Корпоративные облигации и цифровые финансовые активы – По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года корпоративные облигации и цифровые финансовые активы Группы представлены следующим образом:

		Номинальная процентная ставка		
	Срок погашения	(на 30 июня 2026 года)	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Доллары	2026	5%	7 982	8 066
Рубли	2026 - 2029	6,60% - 26%;		
		RUONIA + 3,8% - 4,3% (18,07% - 18,57%);		
		RUONIA-7 + 1,25% - 2% (15,45% - 16,20%);		
		КС ЦБ РФ + 0% - 5% (14,25% - 19,25%);	672 233	616 470
Юани	2027	13,36% - 15,5%	8 578	8 143
Итого			688 793	632 679

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, движение кредитов и займов Группы представлено следующим образом:

	30 июня 2026 года	Получено	Погашено	Курсовые разницы	Прочие движения ⁽¹⁾	31 декабря 2025 года
Банковские кредиты и прочие займы	828 569	354 433	(361 554)	(215)	(80 841)	916 746
Корпоративные облигации и цифровые финансовые активы	688 792	198 247	(142 062)	275	(347)	632 679
	1 517 361	552 680	(503 616)	60	(81 188)	1 549 425

	30 июня 2025 года	Получено	Погашено	Курсовые разницы	Прочие движения ⁽¹⁾	31 декабря 2024 года
Банковские кредиты и прочие займы	947 040	423 432	(421 476)	(11 219)	(18 624)	974 927
Корпоративные облигации и цифровые финансовые активы	544 323	159 203	(120 693)	(3 700)	(913)	510 426
	1 491 363	582 635	(542 169)	(14 919)	(19 537)	1 485 353

⁽¹⁾ Прочие изменения включают погашения проектного финансирования, прочие неденежные погашения, изменения за счет приобретения и выбытия компаний.

Ограничительные условия – Кредитные и облигационные соглашения компаний Группы содержат различные ограничительные условия и обстоятельства, невыполнение или наступление которых дает кредиторам право досрочного требования всей суммы долга. Такие обстоятельства включают в себя несоблюдение определенного уровня отдельных финансовых показателей, аннулирование телекоммуникационных лицензий, наличие существенных судебных решений, наложение обременения, ненаправление денежных потоков от реализации определенных активов на погашение займов или конфискация определенных активов и наличие других существенных неблагоприятных обстоятельств.

По состоянию на 30 июня 2026 года Группа имела долгосрочную задолженность, представленную в составе краткосрочных обязательств в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении специального назначения по причине несоблюдения дочерними предприятиями ограничительных условий в размере 3 895 млн руб. (на 31 декабря 2025 года: 3 872 млн руб.).

Активы в залоге – По состоянию на 30 июня 2026 и 31 декабря 2025 годов активы в залоге включают земельные участки и здания, а также прочие активы, заложенные в качестве обеспечения по кредитам и займам Группы.

Акции некоторых компаний в составе Прочих отчетных сегментов, Корпоративного центра и прочих были переданы в залог в качестве обеспечения по кредитам Группы.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

15. ВЫРУЧКА

Ниже представлен анализ выручки Группы от продолжающейся деятельности за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2026 года:

	Отчетные сегменты		Прочие	Итого
	Прочие отчетные сегменты	Корпоративный центр		
Вид товара/услуги				
Услуги связи	293 223	-	5 686	298 909
Реализация товаров	38 609	-	5 562	44 171
Работы по техническим заданиям	-	-	-	-
Производство	45 198	-	395	395
Девелопмент	39 664	-	28 412	73 610
Финансовые услуги	76 707	-	5 592	45 256
Медицинские услуги	32 718	-	-	76 707
Услуги по передаче электроэнергии	-	-	-	32 718
Оказание гостиничных услуг	-	-	18 046	18 046
Прочие услуги	13 334	1 872	10 807	10 807
Прочее	10 039	-	10 098	25 304
	549 492	1 872	88 179	639 543
Выручка от товаров и/или услуг, передаваемых покупателям				
В определенный момент времени	135 335	1 872	77 836	215 043
В течение периода	414 157	-	10 343	424 500
	549 492	1 872	88 179	639 543

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Ниже представлен анализ выручки Группы от продолжающейся деятельности за шесть месяцев, завершившихся 30 июня 2025 года:

	Отчетные сегменты		Прочие	Итого
	Прочие отчетные сегменты	Корпоративный центр		
Вид товара/услуги				
Услуги связи	257 657	-	2 963	260 620
Реализация товаров	40 316	-	-	40 316
Работы по техническим заданиям	-	-	544	544
Производство	51 864	-	31 040	82 904
Девелопмент	49 654	-	300	49 954
Финансовые услуги	72 367	-	-	72 367
Медицинские услуги	29 064	-	-	29 064
Услуги по передаче электроэнергии	-	-	15 667	15 667
Оказание гостиничных услуг	-	-	9 439	9 439
Прочие услуги	12 750	1 819	8 420	22 989
Прочее	10 168	-	6 716	16 884
	523 840	1 819	75 089	600 748
Выручка от товаров и/или услуг, передаваемых покупателям				
В определенный момент времени	142 157	1 819	63 645	207 621
В течение периода	381 683	-	11 444	393 127
	523 840	1 819	75 089	600 748

Процентные доходы от банковской деятельности, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки, составили 63 279 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и 60 765 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года. Указанные доходы отражены в строке «Выручка» сокращенного промежуточного консолидированного отчета о прибылях и убытках специального назначения.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

16. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ

Следующая таблица по иерархии исходных данных, используемых для определения справедливой стоимости, представляет информацию по финансовым активам и обязательствам Группы, оцениваемым по справедливой стоимости на постоянной основе, по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года.

	30 июня 2026 года				31 декабря 2025 года			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
Финансовые активы								
Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	116 376	4 753		121 129	113 407	8 584	-	121 991
Отложенное вознаграждение	-	-	-	-	-	-	-	-
Активы по опционным соглашениям	-	-	-	-	-	-	-	-
Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (Прим. 9)	22 057	9 211	84 661	115 929	25 221	8 400	26 962	60 583
	138 433	13 964	84 661	237 058	138 628	16 984	26 962	182 574
Финансовые обязательства								
Обязательство по выкупу акций и производные финансовые инструменты	-	(230)	(35 960)	(36 190)	-	(259)	(35 929)	(36 188)
Отложенное вознаграждение и прочее	-	-	(2 707)	(2 707)	-	-	(691)	(691)
Обязательства по опционным соглашениям на продажу	-	-	(6 929)	(6 929)	-	-	(2 011)	(2 011)
Обязательство по займу, полученному от совместного предприятия	-	-	-	-	-	-	(7 444)	(7 444)
	-	(230)	(45 596)	(45 826)	-	(259)	(46 075)	(46 334)

Оценка справедливой стоимости финансовых активов Группы (активы уровня 2 иерархии) основана на анализе доступных данных, в том числе котировок на активном рынке на аналогичные активы, и представляет собой оценку суммы, с учетом дополнительного дисконта, которую Группа получила бы при продаже актива или на которую уменьшила бы финансовое обязательство.

Справедливая стоимость активов и обязательств, классифицированная к 3 уровню иерархии, определяется, в основном, на основе метода дисконтированного денежного потока. Ненаблюдаемые исходные данные включают такие предпосылки как будущее финансовое состояние получателя, профиль риска и экономические предпосылки, относящиеся к индустрии и региону, в котором объект инвестирования находится.

Заём в составе прочих финансовых активов, относящийся к Уровню 3 в иерархии справедливой стоимости, оценивается по справедливой стоимости с использованием метода дисконтирования денежных потоков.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Ценные бумаги в собственности Группы, учитываемые по справедливой стоимости, в сумме 988 млн руб были классифицированы в уровень иерархии 1 из уровня иерархии 2 в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года. Ценные бумаги в собственности Группы, учитываемые по справедливой стоимости, в сумме 4 985 млн руб были классифицированы в уровень иерархии 2 из уровня иерархии 1 в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, изменений классификации между категориями учета финансовых инструментов не было.

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы, учитываемых по амортизированной стоимости, примерно совпадает с их справедливой стоимостью по причине относительно коротких сроков погашения и сопоставимости с рыночными процентными ставками, за исключением банковских депозитов и займов выданных банком в Прочих отчетных сегментах, а также кредитов и займов, облигаций Группы, справедливая стоимость которых представлена в таблице ниже:

	30 июня 2026 года		31 декабря 2025 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Финансовые активы				
Банковские депозиты и займы выданные	340 749	330 475	332 105	318 723
Финансовые обязательства				
Кредиты, займы и облигации	1 517 361	1 502 752	1 549 582	1 533 006

17. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Торговые и инвестиционные операции – Торговые операции Группы со связанными сторонами, не являющимися членами Группы, включают куплю и продажу товаров и услуг в ходе обычной деятельности. Инвестиционные операции включают куплю и продажу ценных бумаг, долевых, долговых и прочих финансовых инструментов.

Контрагентами по данным операциям преимущественно являются ассоциированные организации и совместные предприятия.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, сумма продаж связанным сторонам составила 14 261 млн руб. (2025: 5 884 млн руб.), приобретения от связанных сторон составили 3 811 млн руб. (2025: 3 795 млн руб.), а также сумма прочих доходов, полученных от связанных составила 5 194 млн руб. (2025: 0 млн руб.). По состоянию на 30 июня 2026 года торговая дебиторская и кредиторская задолженность составили 10 817 млн руб. и 7 287 млн руб., соответственно (31 декабря 2025 года: 6 938 млн руб. и 4 220 млн руб., соответственно). Банковские кредиты, выданные связанным сторонам по состоянию на 30 июня 2026 года, составили 6 925 млн руб. (31 декабря 2025 года: 4 477 млн руб.). Банковские обязательства и депозиты, привлеченные от связанных сторон по состоянию на 30 июня 2026 года, составили 7 392 млн руб. (31 декабря 2025 года: 5 721 млн руб.).

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Дивиденды полученные – За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа получила дивиденды от ассоциированной организации в Прочих отчетных сегментах в сумме 3 007 млн руб. (2025: 2 715 млн руб.), от прочих связанных сторон в сумме 10 млн руб. (2025: 583 млн руб.).

Обязательства по аренде – обязательства по аренде Группы перед связанными сторонами на 30 июня 2026 года составили 72 490 млн руб. (2025: 0 млн руб.) (Примечание 7).

Финансовые операции – Финансовые операции Группы со связанными сторонами, главным образом, представлены займами, депозитами и другими долговыми инструментами, выданными компаниями Группы или компаниям Группы. По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года суммы задолженности связанных сторон и перед связанными сторонами представлены следующим образом:

	Задолженность связанных сторон		Задолженность перед связанными сторонами	
	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Ассоциированные компании и совместные предприятия	68 965	15 360	29 203	50 189
Акционеры, имеющие право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов Компании и компаний, находящиеся под общим контролем	-	-	53 514	54 529

Убыток от изменения резерва по ожидаемым кредитным убыткам в отношении займов, выданных связанным сторонам, и начисленных по ним процентов за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составил 9 171 млн руб. (2025: 10 970 млн руб.).

Остаток процентов начисленных на задолженность от связанных сторон по состоянию на 30 июня 2026 года составил 3 713 млн руб. (31 декабря 2025: 3 145 млн руб.). Остаток процентов начисленных на задолженность перед связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2026 года составил 1 336 млн руб. (31 декабря 2025: 6 910 млн руб.).

Финансовые расходы по операциям со связанными сторонами, признанные в составе прибылей и убытков за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составили 1 млн руб. (2025: 720 млн руб.).

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Вознаграждение ключевого руководящего персонала – За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, совокупный размер вознаграждения ключевого руководящего персонала, к которому Группа относит членов Советов директоров Группы и отчетных сегментов, представлен следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Краткосрочные вознаграждения	707	525
Выплаты, рассчитываемые на основе стоимости акций	280	368
Итого	987	893

18. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Обязательства по капитальным затратам – Обязательство по капитальным затратам представляет собой договорное обязательство осуществить платеж в будущем, главным образом, в связи с приобретением таких активов, как сетевая инфраструктура. Данные суммы не отражены в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении специального назначения, поскольку Группа еще не получила товары или услуги от поставщиков. По состоянию на 30 июня 2026 года Группа имела обязательства по капитальным затратам в размере 66 929 млн руб. (31 декабря 2025 года: 57 905 млн руб.), которые относились к приобретению основных средств и нематериальных активов.

Выданные гарантии, поручительства и обязательства по предоставлению кредитов – По состоянию на 30 июня 2026 года Группа, включая ее дочернюю структуру, осуществляющую банковскую деятельность, выступала гарантом и поручителем по кредитам в совокупности на сумму 78 490 млн руб. (31 декабря 2025 года: 134 260 млн руб.), включая гарантии и поручительства по кредитам связанных сторон на 30 июня 2026 года на сумму 69 361 млн руб. (31 декабря 2025 года: 121 937 млн руб.). Группа также имела обязательства по предоставлению кредитов в рамках открытых кредитных линий на сумму 70 729 млн руб. (31 декабря 2025 года: 64 042 млн руб.). Резерв по обязательствам по предоставлению кредитов и выданным гарантиям третьим лицам на 30 июня 2026 года и на 31 декабря 2025 года составил 634 млн руб. и 680 млн руб. соответственно. Также на 30 июня 2026 года Группа признала справедливую стоимость обязательств по гарантиям, относящихся к поручительствам за связанные стороны, в сумме 3 980 млн руб. (31 декабря 2025 года: 7 869 млн руб.). Группа должна будет произвести платежи по данным гарантиям только в случае невыполнения соответствующими должниками своих платежных обязательств. Такие договоры гарантий, заключенные Группой, первоначально оцениваются по справедливой стоимости и впоследствии отражаются по более высокой из двух величин: суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, и первоначально признанной суммы за вычетом, в необходимых случаях, общей суммы дохода, признанной в соответствии с политикой признания выручки.

По состоянию на 30 июня 2026 и 31 декабря 2025 годов событий невыполнения соответствующими должниками своих платежных обязательств не происходило.

**ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

Налогообложение – Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность специального назначения.

Группа имеет следующие условные обязательства по налогу на прибыль и прочим налогам, по которым определяет отток экономических выгод как менее, чем вероятный:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Условные обязательства по прочим налогам	2 103	754
Условные обязательства по налогу на прибыль	1 483	478
Итого	3 586	1 232

В соответствии с правилами о контролируемых иностранных компаниях нераспределенная прибыль зарубежных дочерних компаний Группы, признаваемых контролируруемыми иностранными компаниями, в некоторых случаях должна включаться в налоговую базу контролирующих компаний для целей налога на прибыль.

Операционная среда – Группа осуществляет свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка.

В течение последних лет на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа, существенное влияние оказывали события, непосредственно связанные с конфликтом на Украине. В отношении Российской Федерации, а также крупных российских предприятий, финансовых институтов и некоторых физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортируемых сырьевых товаров, отключение подавляющего большинства крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц.

Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, снижению доступности источников долгового финансирования, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 14% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. Несмотря на то, что с июня 2024 года торги долларами США и евро на Московской бирже были приостановлены вследствие санкций, операции продолжают проводиться на внебиржевом рынке. В течение последних лет курс рубля по отношению к основным мировым валютам колебался в очень широком диапазоне.

Несмотря на то, что экономика Российской Федерации в значительной степени адаптировалась к новым условиям, смена поставщиков, изменения логистических и производственных цепочек, а также продолжающееся санкционное давление заметно усложняют эти процессы.

К текущим и будущим рискам относятся, в том числе, риск волатильности рыночной стоимости финансовых вложений, риск ограничения и полного закрытия доступа к рынкам капитала и возможности получения финансирования на коммерчески обоснованных условиях, риск снижения справедливой стоимости финансовых вложений, риск ограничений по платежам и транзакциям с иностранными контрагентами, риск ограничений на ввоз определенного оборудования и программного обеспечения и вывоз готовой продукции, а также риск высокой волатильности российского рубля по отношению к другим валютам, что может отрицательно повлиять на инвестиционную программу Группы. Кроме того, сохранение ключевой ставки на высоком уровне продолжает оказывать сдерживающее воздействие на динамику финансовых результатов Группы.

Нарушение некоторых финансовых и поведенческих ограничительных условий, установленных в кредитных соглашениях, может привести к требованиям со стороны банков о досрочном погашении ранее выданных кредитов. Руководство Группы регулярно проводит анализ выполнения ограничительных условий (Примечание 14).

Следствием негативного влияния на российскую экономику скорее всего станет повышение кредитного риска по выданным Группой займам, что приведет к необходимости сформировать дополнительную сумму резервов, которую в настоящий момент количественно определить не представляется возможным.

Санкции — В течение 2023 года США и Великобритания вводили санкции в отношении ПАО АФК «Система» и ряда его дочерних предприятий. В августе 2024 года также были введены санкции против дочерней организации Группы. В феврале и июле 2026 года Евросоюз и Канада расширили санкционные списки, включив в них ПАО АФК «Система».

**ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

События, описанные выше, крайне непредсказуемы, происходят быстро и неожиданно и находятся вне контроля Группы, нельзя исключить риск того, что компании, входящие в Группу или лица, занимающие должности в руководстве Группы, или ее контрагенты, будут затронуты санкциями в будущем.

К текущим и потенциальным рискам относятся, в том числе, риск ограничения и полного прекращения доступа к рынкам капитала и возможности получения финансирования на коммерчески обоснованных условиях, риск волатильности курса российского рубля по отношению к другим валютам, а также риски, связанные с повышенной стоимостью финансирования.

Представленная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность специального назначения отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Сезонность – Ввиду большого количества предприятий, входящих в Группу, и диверсифицированного характера их операций, Группа не расценивает свою деятельность как сильно зависящую от сезонности, как определено стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», однако, в течение календарного года сезонность влияет на ее финансовые результаты по отдельным дочерним предприятиям Группы.

Судебные разбирательства – Время от времени в ходе обычной деятельности Группы в судебные органы поступают иски и претензии в отношении предприятий Группы. Некоторые из них характерны для стран с развивающейся экономикой, меняющимися условиями регулирования, в которых осуществляют свою деятельность компании Группы. По состоянию на 30 июня 2026 года, по мнению руководства, возможные убытки Группы по всем текущим судебным и иным разбирательствам, а также другим претензиям, не превышают 7 363 млн руб.

Судебное разбирательство в связи с прекращением деятельности в одной из стран СНГ – В сентябре 2017 года дочерняя компания Группы прекратила оказывать телекоммуникационные услуги абонентам в связи с прекращением договоров аренды каналов связи, использования радиочастотного спектра и межсетевого взаимодействия, а также других соглашений, необходимых для обслуживания клиентов, с государственными операторами связи и органами государственной власти. Однако лицензия на предоставление телекоммуникационных услуг на территории этой страны действовала до конца июля 2018 года.

В июле 2018 года Группа обратилась с иском в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС) при Всемирном банке против данного суверенного государства для защиты своих законных прав и инвестиций. В июне 2023 года МЦУИС вынес решение не в пользу дочерней компании и обязал Группу компенсировать судебные издержки данной страны. Группа обжаловала решение МЦУИС в Апелляционном суде г. Стокгольм, который отказал в удовлетворении требований Группы. Группа анализирует дальнейшие правовые возможности для защиты своих прав и интересов. Руководство Группы полагает, что резервы, созданные по состоянию на 30 июня 2026 года, достаточны для возмещения соответствующих издержек.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Антимонопольные разбирательства – В ходе своей обычной деятельности Группа может становиться объектом различных исков и разбирательств, связанных с соблюдением антимонопольного законодательства. Руководство Группы полагает, что резервы, отраженные в прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности специального назначения по состоянию на 30 июня 2026 года, достаточны для возмещения требований, связанных с антимонопольными разбирательствами и иными требованиями Федеральной Антимонопольной Службы.

19. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Приобретение ценных бумаг – В июле 2026 года Группа приобрела котируемые ценные бумаги у финансового партнера на общую сумму в размере 40 млрд руб. в рамках структурной сделки с отсрочкой платежа.

Приобретение выпусков облигаций АФК «Система» – 2 июля 2026 года ПАО АФК «Система» в рамках oferty были приобретены биржевые облигации серии 001P-21 номинальной стоимостью 13,9 млрд руб.

29 июля 2026 года ПАО АФК «Система» в рамках oferty были приобретены биржевые облигации серии 001P-07 номинальной стоимостью 8,6 млрд руб.

Погашение ЦФА АФК «Система» – 18 августа 2026 года ПАО АФК «Система» погасила ЦФА № АФК «Система»-1 номинальной стоимостью 0,3 млрд руб.

Погашение выпусков облигаций дочерних компаний – 8 июля 2026 года дочерняя компания погасила биржевые облигации серии 001P-11 номинальной стоимостью 10 млрд руб.

22 июля 2026 года дочерняя компания в рамках oferty приобрела биржевые облигации серии 002P-10 номинальной стоимостью 11,7 млрд руб.

5 августа 2026 года дочерняя компания в рамках oferty приобрела биржевые облигации серии 001P-04 номинальной стоимостью 570 млн руб.

Реализация ценных бумаг – Котируемые ценные бумаги были проданы третьей стороне в июле 2026 года за 40 млрд руб.

Размещение ЦФА дочерних компаний – 3 июля 2026 года дочерняя компания разместила выпуск долговых ЦФА №5 на сумму 272 млн руб. со ставкой в размере 20% и сроком погашения в 2026 году.

24 июля 2026 года дочерняя компания разместила выпуск долговых ЦФА №6 на сумму 348 млн руб. со ставкой в размере 20% и сроком погашения в 2027 году.

31 июля 2026 года дочерняя компания разместила выпуск долговых ЦФА №7 на сумму 406 млн руб. со ставкой в размере 20% и сроком погашения в 2027 году.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА (НЕ АУДИРОВАНЫ) *(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

14 августа 2026 года дочерняя компания разместила выпуск долговых ЦФА №6 на сумму 1 млрд руб. со ставкой в размере 20% и сроком погашения в 2026 году.

20 августа 2026 года дочерняя компания разместила выпуск долговых ЦФА №8 на сумму 1 млрд руб. со ставкой в размере 20% и сроком погашения в 2026 году.

21 августа 2026 года дочерняя компания разместила выпуск долговых ЦФА №7 на сумму 1,4 млрд руб. со ставкой в размере 20% и сроком погашения в 2026 году.

Погашение ЦФА дочерних компаний – 7 августа 2026 года дочерняя компания погасила ЦФА номинальной стоимостью 1 млрд руб.

13 августа 2026 года дочерняя компания погасила ЦФА номинальной стоимостью 0,5 млрд руб.

20 августа 2026 года дочерняя компания погасила ЦФА номинальной стоимостью 0,9 млрд руб.